

2022회계연도 결산검사 의견서

의 평 구

결산검사 의견서

서울시 은평구청장 귀하

2023년 4월 21일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 은평구 의회로부터 은평구 2022회계연도의 세입·세출결산서 및 첨부서류에 대해 결산검사위원으로 위촉받아 2023년 3월27일부터 2023년 4월21일까지(20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2022회계연도 은평구의 세입·세출결산서 및 첨부서류가 지방회계법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수여부를 검사하고, 은평구 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출결산서 및 첨부서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사를 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 은평구가 작성하여 제출한 2022회계연도 세입·세출결산서 및 첨부서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 기금, 채권 및 채무의 결산, 성과보고서, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방재정법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

서울시 은평구 결산 검사 위원

대표위원 오영열 (서명) 

검사위원 김진현 (서명) 

검사위원 김태원 (서명) 

검사위원 조준석 (서명)

【 목 차 】

I. 결산검사 총괄 현황	1
1. 세입·세출 결산	2
2. 기금의 결산	9
3. 재무제표의 결산	10
4. 성과보고서	12
5. 결산서 첨부서류의 결산	14
II. 분야별 개선 및 권고사항	16
1. 재정총괄 분야	17
2. 세입결산 분야	21
3. 세출결산 분야	23
4. 기금결산 분야	26
5. 성과보고서 분야	28
III. 전년도 지적(권고)사항 조치 내용	30

I . 결산검사 총괄 현황

I. 결산검사 총괄 현황

1. 세입·세출 결산

(1) 총괄

2022회계연도 일반회계, 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

세입·세출결산 총괄

(단위 : 천원)

회 계 별	예산현액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상 잉여금 (A-B)
합 계	1,313,318,448	1,383,574,533	1,107,898,763	275,675,770
일 반 회 계	1,297,750,046	1,368,453,869	1,099,832,927	268,620,942
특 별 회 계	15,568,402	15,120,664	8,065,836	7,054,828

(단위 : 천원)

회 계 별	결산상 잉여금	이 월 금			보조금 실제반납금	순세계 잉여금
		명시	사고	계속비		
합 계	275,675,770	47,508,864	27,523,471	63,849,833	18,658,390	118,135,209
일반회계	268,620,942	44,308,864	27,471,711	63,849,833	18,531,219	114,459,312
특별회계	7,054,828	3,200,000	51,760	-	127,171	3,675,897

본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 1,383,574,533천원으로 예산현액 1,313,318,448천원보다 70,256,085천원이 더 수납되었으며, 세출결산은 세입결산액의 80%인 1,107,898,763천원으로 결산상 잉여금은 275,675,770천원임.

순세계잉여금은 결산상 잉여금에서 명시이월비 47,508,864천원, 사고이월비 27,523,471천원 및 계속비 63,849,833천원과 보조금 실제반납금 18,658,390천원을 공제한 118,135,209천원이며, 명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액에 대하여 그 내용을 모두 확인한 바 적정하게 처리되었음.

(2) 일반회계

가. 세입

일반회계 세입결산

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
결 산 액	1,297,750,046	1,392,607,422	1,368,453,869	1,538,263	22,615,290
결산확인액	1,297,750,046	1,392,607,422	1,368,453,869	1,538,263	22,615,290
차 액	0	0	0	0	0

○ 세입결산 개요

수납액 1,368,453,869천원은 예산현액의 105%로써 70,703,823천원이 초과 수납 되었으며, 자치구 조정교부금 및 재산세·세외수입의 증가에 기인함. 징수결정액 대비 수납액의 비율은 98.26%이며 불납결손액은 1,538,263천원으로 주로 시효소멸이며, 미수납액은 22,615,290천원으로 대부분 무재산 및 납세태만 등으로 인한 것임.

일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
1,368,453,869	1,368,453,869	0

본 회계연도 세입 장부는 금고 출납계산서 금액과 일치함.

연도별 세입현황 분석

(단위 : 천원, %)

연도별	예산현액	징수 결정액	수납액	불납 결손액	예산대비 징수 결정율	징수결정 대비 수납율	징수결정 대비 불납결손율
2022년	1,297,750,046	1,392,607,422	1,368,453,869	1,538,263	107.3%	98.3%	0.1%
2021년	1,249,014,822	1,314,269,971	1,288,395,413	2,077,748	105.2%	98.0%	0.2%
증 감	48,735,224	78,337,451	80,058,456	△539,485	2.1%	0.3%	-0.1%

2021회계연도에 비해 예산대비 징수결정액이 소폭 증가하였으며, 징수 활동의 강화로 전년도 수납액 1,288,395,413천원 보다 80,058,456천원이 많은 1,368,453,869천원이 수납됨.

불납결손액은 전년도 2,077,748천원 보다 539,485천원이 감소된 1,538,263천원으로, 시효소멸이 1,489,820천원, 무재산 등이 48,443천원임.

세목별 세입 결산

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
합 계	1,297,750,046	1,392,607,422	1,368,453,869	1,538,263	22,615,290
지방세수입	120,863,616	132,072,461	131,027,212	56,297	988,952
세외수입	57,611,272	96,747,553	73,697,842	1,481,966	21,567,745
지방교부세	33,654,000	37,724,057	37,724,057	-	-
조정교부금등	258,353,957	295,758,338	295,758,338	-	-
보조금	615,120,451	615,120,450	615,120,450	-	-
보전수입등 및 내부거래	212,146,750	215,184,563	215,125,970	-	58,593

세목별 세입 내용을 보면 지방세는 전체 세수의 9.57%인 131,027,212천원이 수납되었고, 세외수입은 5.4%인 73,697,842천원, 지방교부세는 2.8%인 37,724,057천원, 조정교부금 등은 21.61%인 295,758,338천원, 보조금은 44.95%인 615,120,450천원 수납됨.

나. 세출

일반회계 세출결산 확인

(단위 : 천원)

구 분	예산액	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행잔액
결 산 액	1,184,594,894	1,297,750,046	1,099,832,927	135,630,409	18,531,219	43,755,490
결산확인액	1,184,594,894	1,297,750,046	1,099,832,927	135,630,409	18,531,219	43,755,490
차 액	0	0	0	0	0	0

○ 세출결산 개요

예산액 1,184,594,894천원에서 전년도 이월액 113,155,152천원을 포함한 예산현액은 1,297,750,046천원이고, 예산 전용액은 예산현액의 0.19%인 2,577,569천원이며 전용의 주요 내용은 사업계획 변경으로 인한 예산의 부족 등임.

이체는 예산현액의 0.27%인 3,513,133천원으로써 코로나19 업무관련 이관에 의한 것이며, 예비비 지출액은 예산현액의 0.35%인 4,663,411천원임.

지출액은 예산현액의 84.7%에 해당하는 1,099,832,927천원이며 이월액은 135,630,409천원으로 그 주요 내용은 계획변경으로 인한 사업 연기 등임.

집행잔액은 예산현액의 3.37%에 해당되는 43,755,490천원으로 주요사유는 예산집행 잔액과 보조금 정산잔액 등에 기인함.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
1,099,832,927	1,099,832,927	0

세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 일치함.

일반회계 기능별 집행현황

(단위 : 천원, %)

구 분	2021회계 연도지출액	2022회계연도			전년대비 증감	
		예산현액	지출액	집행률	금 액	비율
합 계	1,076,279,461	1,297,750,046	1,099,832,927	84.7%	23,553,466	2.1%
일반공공행정	136,215,120	84,168,485	66,885,112	79.4%	△69,330,008	-50.8%
공공질서및 안전	2,830,336	3,950,491	3,176,762	80.4%	346,426	12.2%
교 육	15,085,397	18,974,320	17,769,494	93.6%	2,684,097	17.7%
문화 및 관광	41,392,871	63,442,858	42,926,308	67.6%	1,553,437	3.7%
환 경	55,607,716	115,572,519	55,582,009	48.0%	△25,707	-0.5%
사 회 복 지	584,456,097	676,047,767	649,816,975	96.1%	65,360,878	11.1%
보 건	25,131,671	42,096,577	35,229,279	83.6%	10,097,608	40.1%
농림해양수산	3,526,611	3,783,744	3,139,653	82.9%	△386,958	-10.9%
산업·중소기업	16,333,108	32,298,685	27,144,532	84.0%	10,811,424	6.1%
교통 및 물류	25,902,799	50,392,373	27,915,238	55.3%	2,012,439	7.7%
국토 및 지역개발	35,387,129	50,619,247	29,539,618	58.3%	△5,847,511	-16.5%
예비비 및 기타	134,410,606	156,402,976	140,707,940	89.9%	6,297,334	4.6%

본 회계연도의 일반회계 지출액은 1,099,832,927천원으로 전년대비 2.1%인 23,553,466천원이 증가하였으며, 이 중 지출비율이 높은 분야는 사회복지 분야로 전체 지출액의 59.1%인 649,816,975천원을 집행하여 전년대비 11.1%인 65,360,878천원이 증가하였음.

전년대비 지출 증가율이 높은 분야는 보건 분야(40.1%), 교육 분야(17.7%)임.

(3) 특별회계

가. 세입

특별회계 세입결산

(단위 : 천원)

구 분		예산현액	징수결정액	수납액	불 납 결손액	미수납액
합 계		15,568,402	27,344,045	15,120,664	113,735	12,109,646
특별 회 계	의료급여기금	1,165,046	1,482,444	1,219,122	-	263,322
	주 차 장	14,403,356	25,861,601	13,901,542	113,735	11,846,324
결산확인액		15,568,402	27,344,045	15,120,664	113,735	12,109,646
차 액		0	0	0	0	0

○ 세입결산 개요

수납액 15,120,664천원은 예산현액의 97.1%로써 447,738천원이 미수납되었음.

○ 결손처분

불납결손액은 113,735천원으로 주로 시효소멸에 따른 결손처분임.

특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
15,120,664	15,120,664	0

각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 일치함.

나. 세출

특별회계 세출결산 확인

(단위 : 천원)

구분	예산액	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	집행잔액	
합계	15,536,402	15,568,402	8,065,836	3,251,760	127,171	4,123,635	
특별회계	의료급여금	1,165,046	1,165,046	1,080,984	0	84,061	1
	주차장	14,371,356	14,403,356	6,984,852	3,251,760	43,110	4,123,635
결산확인액	15,536,402	15,568,402	8,065,836	3,251,760	127,171	4,123,635	
차액	0	0	0	0	0	0	

○ 세출결산 개요

예산액은 15,536,402천원이며, 예산현액은 주차장특별회계 전년도 이월액 32,000천원을 포함하여 15,568,402천원임.

지출액은 예산현액의 51.8%에 해당하는 8,065,836천원이며, 이월액은 3,251,760천원임.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
8,065,836	8,065,836	0

세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 일치함.

2. 기금의 결산

2022회계연도 기금의 결산은 다음과 같다.

(단위 : 천원)

기금명	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		계	조성액	사용액	
계	30,369,636	5,111,315	14,026,120	8,914,805	35,480,951
남북교류협력기금	289,917	135,053	166,357	31,304	424,970
통합재정안정화 기금 통합계정	5,370,752	△390,417	126,464	516,882	4,980,334
통합재정안정화기금 재정안정화계정	3,622,185	6,143,370	6,143,371	-	9,765,556
재난관리기금	2,582,464	502,310	1,255,622	753,311	3,084,775
양성평등기금	889,663	△63,528	14,968	78,497	826,134
자활기금	1,841,675	10,936	93,597	82,660	1,852,612
장애인등의편의 시설설치촉진기금	1,559,742	47,269	131,812	84,542	1,607,012
노인복지기금	806,280	△142,551	12,003	154,555	663,729
사회적경제활성화기금	3,542,847	△144,640	165,365	310,006	3,398,206
중소기업육성기금	3,602,031	△1,089,039	3,537,439	4,626,479	2,512,991
환경미화원자녀 학자금대여기금	993,961	25,214	60,375	35,160	1,019,176
재활용품판매대금 관리기금	1,940,888	△165,002	107,201	272,203	1,775,885
옥외광고발전기금	526,199	△304,697	578,920	883,618	221,501
도로굴착복구기금	2,323,774	605,073	1,574,357	969,283	2,928,849
식품진흥기금	477,257	△58,036	58,269	116,305	419,221

2022회계연도 말 현재 기금 조성액은 전년도말 조성액 30,369,635천원에 당해연도 조성액 14,026,120천원을 더하고 사용액 8,914,805천원을 공제한 35,480,951천원으로 전년대비 5,111,315천원 증가하였음.

3. 재무제표의 결산

2022회계연도 구의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

재정상태 및 증감 현황

(단위 : 천원, %)

구분	2022	2021	전년 대비 증감	
			금액	비율
자 산	2,058,716,733	1,906,418,555	152,298,178	7.9%
I. 유 동 자 산	358,182,710	289,803,095	68,379,615	23.5%
II. 투 자 자 산	15,473,344	16,474,354	△1,001,010	-6.1%
III. 일 반 유 형 자 산	291,747,557	286,961,049	4,786,508	1.6%
IV. 주 민 편 의 시 설	465,305,488	404,715,705	60,589,783	14.9%
V. 사 회 기 반 시 설	919,977,404	888,382,749	31,594,655	3.5%
VI. 기 타 비 유 동 자 산	8,030,230	20,081,603	△12,051,373	-60.0%
부 채	45,481,263	53,008,670	△7,527,407	-14.2%
I. 유 동 부 채	32,095,682	28,423,248	3,672,434	12.9%
II. 장 기 차 입 부 채	-	-	-	-
III. 기 타 비 유 동 부 채	13,385,581	24,585,422	△11,199,841	-45.5%
순 자 산	2,013,235,470	1,853,409,885	159,825,585	8.6%
I. 고 정 순 자 산	1,681,680,682	1,584,066,851	97,613,831	6.1%
II. 특 정 순 자 산	29,718,223	29,668,168	50,055	0.16%
III. 일 반 순 자 산	301,836,565	239,674,866	62,161,699	25.9%

2022회계연도 은평구의 자산은 2,058,716,733천원으로 전년도의 1,906,418,555천원보다 152,298,178천원(7.9%)이 증가하였는데, 이는 유동자산 68,379,615천원(23.5%) 및 주민편의시설 60,589,783천원(14.9%)이 증가하였기 때문이며,

2022회계연도 은평구의 부채는 45,481,263천원으로 전년도의 53,008,670천원보다 7,527,407천원(14.2%) 감소하였는데, 주요 요인으로는 장기 예수보증금 등의 감소로 기타비유동부채 11,199,841천원(45.5%)이 감소하였기 때문임.

재정운영 및 증감 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	2022	2021	전년 대비 증감	
			금 액	비 율(%)
I. 사업순원가 (가 - 나)	281,641,666	242,959,114	38,682,552	15.9%
가. 사업총원가	882,279,412	869,464,120	12,815,292	1.5%
나. 사업수익	600,637,746	626,505,006	△25,867,260	-4.1%
II. 관리운영비	145,055,083	138,877,213	6,177,870	4.4%
III. 비배분비용	11,339,084	9,835,017	1,504,067	15.3%
IV. 비배분수익	37,405,898	24,272,915	13,132,983	54.1%
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	400,629,935	367,398,429	33,231,506	9.0%
VI. 일반수익	504,714,624	428,543,622	76,171,002	17.8%
VII. 재정운영결과 (V - VI)	△104,084,689	△61,145,193	△42,939,496	70.2%

은평구의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 882,279,412천원에서 사업수행과정에서 발생한 수익 600,637,746천원을 차감한 281,641,666천원이며, 정책사업 중 순원가가 많은 상위 정책사업은 ‘친환경적인 청소관리사업’ 34,505,070천원과 ‘어르신복지 증진사업’ 34,940,665천원임.

또한, 2022회계연도 중에 발생한 관리운영비는 인건비 145,312,313천원과 경비 -257,405천원 등으로 구성되어 있고, 비배분비용은 감가상각비 10,487,584천원, 대손상각비 258,369천원 등으로 구성되어 있으며, 비배분수익은 경상세외수익 6,178,541천원, 임시세외수익 14,066,976천원, 기타수익 17,160,380천원 등으로 구성되어 있음.

2022회계연도 은평구의 재정운영결과(비용-수익)는 104,084,689천원으로 전년도의 61,145,193천원 보다 42,939,496천원(70.2%) 증가하였으며, 주요 요인은 지방세수익 및 정부간이전수익 증가로 인한 것임.

4. 성과보고서

은평구는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 「지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라 2022회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성함.

은평구는 본 회계연도의 ‘북한산 큰 숲, 내일을 여는 은평’이라는 희망 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘비전-전략목표(11개)-정책사업목표(70개)-단위사업(193개)’로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있으며,

성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 70개의 정책사업 목표와 166개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정함.

성과지표 달성현황

(단위 : 개, %)

구 분	전 략 목표수	정책사업 목표		성과지표 목표달성 여부		
		개수	지표수(A)	초과달성, 달성 수(B)	미달성 수	달성률 (B/A)
계	11	70	166	118	48	71.1%
감사담당관	1	1	3	2	1	66.7%
협치담당관	1	1	4	4	0	100%
홍보담당관	1	1	3	2	1	66.7%
행정안전국	1	12	29	22	7	75.9%
교육문화국	1	12	22	19	3	86.4%
주민복지국	1	8	21	9	12	42.9%
재정경제국	1	8	12	8	4	66.7%
교통환경국	1	8	20	13	7	65%
도시건설국	1	10	29	25	4	86.2%
보건소	1	8	21	12	9	57.1%
구의회사무국	1	1	2	2	0	100%

은평구의 성과지표 달성현황을 살펴보면, 166개의 성과지표 중 118개의 지표는 100% 및 그 이상을 달성한 반면 48개의 지표는 코로나 19 등으로 인해 성과목표에 미치지 못하였음.

성과보고서의 작성 지침에 따르면 당초 성과계획서와 일치되도록 작성하고, 성과보고의 객관성 및 신뢰성 제고를 위한 목표 달성의 구체적 근거를 제시하도록 하고 있으며 충실한 성과분석을 시행하도록 하고 있음.

5. 결산서 첨부서류의 결산

(1) 채권

채권 현황

(단위 : 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도말 현재액
합계	18,110,934	6,915,936	6,620,626	18,406,244
일반회계	7,377,896	44,000	679,360	6,742,536
기금	10,733,038	6,871,936	5,941,266	11,663,708
사회적경제 활성화기금	413,331	388,763	178,484	623,610
중소기업육성기금	10,132,710	6,448,013	5,718,883	10,861,840
환경미화원자녀 학자금대여기금	186,997	35,160	43,899	178,258

검사결과 채권의 당해연도 말 현재액은 18,406,244천원으로 확인됨.

(2) 채무 : 해당사항 없음

(3) 공유재산

2022회계연도 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

공유재산 증감현황

(단위 : 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액	
		증	감		
합계	1,575,675,849	121,941,251	29,016,159	1,668,600,940	
행정 재산	공용재산	454,228,569	28,164,665	6,202,227	476,191,007
	공공용재산	1,107,054,113	35,503,495	21,390,883	1,121,166,725
	기업용재산	-	-	-	-
	보존재산	-	-	-	-
	소계	1,561,282,682	63,668,160	27,593,110	1,597,357,732
일반재산	14,393,166	224,834	1,423,049	13,194,951	

검사결과 결산액은 전년도 보다 92,925,091천원이 증가한 1,668,600,940천원으로 주요 증가 내역은 주택재개발정비구역 정비기반시설 무상귀속, 어린이집 신축, 도시계획시설 도로 편입필지 매입 등이며, 일반재산의 경우 재개발 구역을 포함한 토지매각 등으로 작년 대비 소폭 감소하였음.

(4) 물품

물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

물품 증감현황

(단위 : 개, 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취 득	처 분	
수 량	1,253	54	24	1,283
금 액	11,792,665	1,847,358	65,096	13,574,927

2022년도말 현재액은 13,574,927천원으로 당해연도 증감내역은 신규취득 등으로 1,847,358천원이 증가한 반면, 매각 등으로 65,096천원이 감소하여 전년도에 비해 1,782,262천원이 증가한 것으로 확인됨.

전년도와 비교하여 주요 증가 물품은 전기승용자동차, 화물트럭, 노트북 컴퓨터등임.

II. 분야별 개선 및 권고사항

II. 분야별 개선 및 권고사항

1. 재정총괄 분야

□ 예산 편성의 효율성 제고

【현 황】

최근 5년간 예산 및 잉여금 현황

(단위 : 백만원)

구 분		2018	2019	2020	2021	2022	연평균 증감률	
예	산 현 액	803,633	916,558 (14.1%)	1,250,990 (36.5%)	1,269,758 (1.5%)	1,313,318 (3.4%)	13.1%	
세	입	839,319	962,563 (14.7%)	1,290,466 (34.1%)	1,309,879 (1.5%)	1,383,574 (5.6%)	13.3%	
세	출	673,609	784,331 (16.4%)	1,079,732 (37.7%)	1,089,547 (0.9%)	1,107,899 (1.7%)	13.2%	
잉 여 금	계	165,710	178,232 (7.6%)	210,734 (18.2%)	220,332 (4.6%)	275,675 (25.1%)	13.6%	
	이 월 금	66,692	83,884 (25.8%)	97,316 (16.0%)	113,187 (16.3%)	138,882 (22.7%)	20.1%	
	명 시 이 월	사 고 이 월	27,824	28,757 (3.4%)	29,457 (2.4%)	31,783 (7.9%)	47,509 (49.5%)	14.3%
		계 속 비 이 월	26,520	25,076 (-5.4%)	33,530 (33.7%)	39,785 (18.7%)	27,523 (-30.8%)	0.9%
		보 조 금 실 제 반 납 금	12,348	30,051 (143.4%)	34,329 (14.2%)	41,619 (21.2%)	63,850 (53.4%)	50.8%
	순 세 계 잉 여 금	13,394	7,715 (-42.4%)	16,065 (108.2%)	21,803 (35.7%)	18,658 (-14.4%)	8.6%	
	세 출 액 대 비 이 월 액 비 율	85,624 (1.2%)	86,633 (1.2%)	97,353 (12.4%)	85,342 (-12.3%)	118,135 (38.4%)	8.4%	
세출액 대비 이월액 비율	9.9%	10.7%	9.0%	10.4%	12.5%	-		
세출액 대비 보조금반납 비율	2.0%	1.0%	1.5%	2.0%	1.7%	-		
예산현액 대비 보조금반납 비율	1.7%	0.8%	1.3%	1.7%	1.4%	-		
예산현액 대비 잉여금 비율	20.6%	19.4%	16.8%	17.4%	21.0%	-		

* 괄호 안은 전년 대비 증감률

2022회계연도 은평구 예산현액은 1,313,318백만원으로 전년 대비 3.4% 증가하였으며, 총세입은 1,383,574백만원, 총세출은 1,107,899백만원으로 전년 대비 각각 5.6%, 1.7% 증가함.

2022년 말 기준 최근 5년간 예산현액, 세입 및 세출이 모두 연평균 약 13%의 증가율을 보이는 등 해마다 재정 규모가 확대됨.

한편, 잉여금은 275,675백만원(전년 대비 25.1% 증가)이며, 2022년 말 기준 최근 5년간 잉여금의 연평균 증가율은 13%대로, 같은 기간 예산현액, 세입 및 세출과 비슷한 추이를 보이고 있음.

잉여금을 항목별로 살펴보면, 이월금 138,882백만원, 보조금 실제 반납금 18,658백만원, 순세계잉여금 118,135백만원으로, 이월금과 순세계잉여금은 전년 대비 각각 22.7%, 38.4% 증가하였으며, 보조금 실제 반납금은 전년 대비 14.4% 감소함. 그리고 2022년 말 기준 최근 5년간 이월금, 보조금 실제 반납금, 순세계잉여금은 각각 20.1%, 8.6%, 8.4%의 증가세를 보임.

이월금 138,882백만원 중 명시 이월금은 47,509백만원, 사고 이월금은 27,523백만원, 계속비 이월금은 63,850백만원으로, 명시 이월금과 계속비 이월금은 각각 전년 대비 49.5%, 53.4% 증가하였고, 사고 이월금은 전년 대비 30.8% 감소하였으며, 2022년 말 기준 최근 5년간 연평균 증가율은 명시 이월 14.3%, 사고 이월 0.9%, 계속비 이월 50.8%로 나타남.

【문 제 점】

2022년 세출액(1,107,889백만원) 대비 이월금(138,882백만원) 비율은 12.5%로 전년 비율(10.4%)보다 2.1%p 증가하였으며, 예산현액(1,313,318백만원) 대비 잉여금(275,675백만원) 비율은 21.0%으로 전년 비율(17.4%)보다 3.6%p 증가하였음.

세부 항목별로 살펴보면, 명시 이월금, 계속비 이월금, 순세계잉여금이 전년 대비 대폭 증가된 것이 이월금 및 잉여금 비율 상승의 주요인으로 파악됨.

이월금의 발생 원인으로는 국비·시비 교부사업의 교부시기 지연, 민원 발생 및 행정절차 지연 등으로 인한 건설 관련 사업 집행 지연 등을 들 수 있음.

【개선 및 권고사항】

사업부서에서는 편성 대상 사업에 대한 전문성을 제고하여, 사업 진행 시 예상되는 지연 요소를 면밀히 검토하는 등 사업예산 편성 시 이월금 발생을 최소화 하도록 노력해야 함.

또한 합리적인 예산 배정에 대한 의사 결정과 더불어 이월금의 사후 관리를 통해, 매년 증가하는 이월금 규모를 최소화 하는 등 잉여금이 효율적으로 관리되도록 해야 함.

□ 재정안정성 확보를 위한 중장기적 대책 필요

【현 황】

최근 3년간 사회복지 예산 현황

(단위 : 천원)

구 분	2020년		2021년		2022년	
	예산액	구성비	예산액	구성비	예산액	구성비
전 체 예 산 액	1,167,114,552	100.0%	1,172,042,440 (0.4%)	100.0%	1,200,131,296 (2.4%)	100.0%
사 회 복 지	592,608,773	50.8%	605,878,515 (2.2%)	51.7%	666,653,586 (10.0%)	55.5%

* 괄호 안은 전년 대비 증감률

2022년 타구(강북구, 중랑구, 마포구) 사회복지 예산 현황

(단위 : 천원)

구 분	강북구		중랑구		마포구	
	2022년 예산액	구성비	2022년 예산액	구성비	2022년 예산액	구성비
전 체 예 산 액	827,510,165	100.0%	1,049,526,480	100.0%	763,613,887	100.0%
사 회 복 지	443,471,302	53.6%	565,191,813	53.9%	365,627,218	47.9%

2022회계연도 은평구 사회복지 분야 예산액은 666,653,586천원으로 2022년 전체 예산액(1,200,131,296천원)의 약 56%를 차지하고 있으며, 이는 2021년 사회복지 분야 예산액(605,878,515천원)보다 10.0% 증가한 금액임.

2022년 말 기준 최근 3년간 전체 예산에서 사회복지 분야의 예산이 차지하는 비중은 지속적으로 증가하고 있으며, 매년 전년 대비 차년도 사회복지 예산 증가율은 전체예산액 증가율보다 높게 나타남.

은평구의 사회복지 분야 예산 비중 및 금액은, 재정 상황이 은평구와 유사한 타구(강북구, 중랑구) 뿐 아니라 그보다 더 양호한 타구(마포구)의 사회복지 분야 예산 비중 및 금액보다 높은 것으로 나타남.

【문 제 점】

은평구의 다소 취약한 재정자립도, 부동산 경기 하락 등으로 인한 세입 감소 추세 등의 불안정한 재정 상황에서 고정비 성격의 사회복지 예산 비중은 지속적으로 증가할 것으로 예상되며, 이는 은평구 재정 안정성을 악화시키고, 추후 은평구의 발전에 장애요인이 될 수 있음.

【개선 및 권고사항】

은평구의 미래 발전에 초점이 맞춰진 과감한 정책 전환이 필요할 것으로 보이며 재정안정화 기금이 조성되기는 했으나, 별도의 예산이 투입되더라도 재정의 안정적 운영을 위해 우수 기업 및 기관 유치 방안을 강구하는 등 은평구의 획기적인 발전을 위한 근본적인 중장기 대책 수립 및 시행이 필요함.

2. 세입결산 분야

□ 효율적인 징수결정액 계상

【현 황】

지방세 및 세외수입 현황

(단위 : 천원)

구분	2021년			2022년			
	예산액	징수결정액	비율	예산액	징수결정액	비율	
합계	165,786,878	215,736,006	130.1%	184,402,710	246,522,230	133.7%	
일반회계	소계	159,871,702	196,883,672	123.2%	178,474,888	228,820,014	128.2%
	지방세수입	107,857,403	115,246,609	106.9%	120,863,616	132,072,461	109.3%
	세외수입	52,014,299	81,637,063	157.0%	57,611,272	96,747,553	167.9%
특별회계	세외수입	5,915,176	18,852,334	318.7%	5,927,822	17,702,216	298.6%

2022회계연도 세입 예산액은 184,402,710천원, 징수결정액 246,522,562천원으로 세입 예산액 대비 징수결정액 비율은 133.7%이며, 이 중 일반회계 세입 예산액 대비 징수결정액 비율은 128.2%, 특별회계 세입 예산액 대비 징수결정액 비율은 298.6%로 나타남.

【문 제 점】

특별회계 세외수입 현황을 보면 예산액(5,927,822천원) 대비 징수결정액(17,702,216천원) 비율(298.6%)이 일반회계 지방세 수입에서의 비율(109.3%) 및 세외수입에서의 비율(167.9%)과 비교했을 때 지나치게 크며, 이것은 곧 수납률 악화로 이어질 수 있음.

【개선 및 권고사항】

세외수입 예산액 추계시 징수결정 과정을 면밀히 파악하고 징수 수요를 예측하여 반영토록 하며, 철저한 징수계획 수립, 적극적인 회수 노력 및 신속한 채권확보 등을 통해 세외수입 수납률 제고가 필요함.

□ 세입금 결손처분 현황

【현 황】

세입금 결손 처분 현황

(단위 : 천원)

세목	불납결손액	배분금액 부족	체납처분 중지	소멸시효 완성	행방불명	무재산
합 계	1,651,998	5,624 (0.3%)	1,929 (0.1%)	1,603,555 (97.1%)	9,210 (0.6%)	31,680 (1.9%)
일반회계	1,538,263	5,624	1,929	1,489,820	9,210	31,680
특별회계	113,735			113,735		

* 괄호 안은 전체 불납결손액 대비 비율

2022회계연도에 총 1,652백만원의 불납결손액이 발생했으며, 일반회계와 특별회계 각각 1,538백만원, 114백만원의 불납결손이 발생했음.

이 중 소멸시효 완성으로 인한 불납결손액은 1,604백만으로 전체 불납결손액의 97.1%를 차지함. 그 외에는 무재산(32백만원, 1.9%), 행방불명(9백만원, 0.6%), 배분금액 부족(6백만원, 0.3%), 체납처분 중지(2백만원, 0.1%) 순으로 나타났으나 그 비중은 미미함.

【문 제 점】

세입금 결손 처분 결과 소멸시효 완성으로 인한 불납결손액이 대부분 (전체 불납결손액의 97.1%)인바, 징수 활동이 소극적으로 이루어진 것으로 보임.

【개선 및 권고사항】

세입금 불납결손액을 줄이기 위해서는 소멸시효 완성 전 징수가 이루어질 수 있도록 더욱 적극적인 징수활동을 수행하여야 할 것으로 보임.

3. 세출결산 분야

□ 철저한 예비비 집행 관리

【현 황】

최근 3년간 예비비 집행 현황

(단위 : 천원)

종 별	구 분	2020년	2021년		2022년	
			금 액	증감률	금 액	증감률
예비비 예산액		19,592,979	12,493,583	-36.2%	15,212,500	21.8%
일반예비비	지출결정액	1,964,268	5,142,990	161.8%	1,805,518	-64.9%
	지 출 액	1,960,111	5,102,197	160.3%	1,324,611	-74.0%
	이 월 액	-	-	-	25,148	-
	지출잔액	4,157	40,793	881.3%	455,759	1,017.2%
	결정액 대비 잔액비율	0.2%	0.8%	-	25.2%	-
재해재난 예비비	지출결정액	-	1,154,573	-	3,689,800	219.6%
	지 출 액	-	932,798	-	3,338,801	257.9%
	이 월 액	-	-	-	-	-
	지출잔액	-	221,775	-	350,999	58.3%
	결정액 대비 잔액비율	-	19.2%	-	9.5%	-
합 계	지출결정액	1,964,268	6,297,563	220.6%	5,495,318	-12.7%
	지 출 액	1,960,111	6,034,995	207.9%	4,663,412	-22.7%
	이 월 액	-	-	-	25,148	-
	지출잔액	4,157	262,568	6,216.3%	806,758	207.3%
	결정액 대비 잔액비율	0.2%	4.2%	-	14.7%	-

2022회계연도 편성된 예비비 15,212,500천원의 30.7%인 4,663,412천원을 지출하였으며, 2022년도 예비비 지출금액은 전년도 대비 22.7% 감소함.

예비비 항목별로는, 전체 예비비 지출금액의 28.4%인 1,324,611천원이 일반 예비비로, 71.6%인 3,338,801천원이 재해재난 예비비로 지출되었으며, 전년도 대비 일반예비비 지출금액은 74.0% 감소한 반면, 코로나 19 대응·지원과 관련된 재해재난 예비비 지출금액은 257.9%로 대폭 증가함.

【문 제 점】

예비비는 예측이 어려운 불가피하거나 긴급한 지출을 충당하기 위해 특정 수요에 사용하도록 결정된 예산이기는 하나, 예비비 지출 잔액이 2022년 말 기준 최근 3년간 계속 증가하고 있고, 특히 2022년 예비비 지출 잔액은 806,758천원으로 전년(262,568천원) 대비 3배 이상 증가하였으며, 지출 결정액 대비 지출 잔액 비율은 14.7%로 전년(4.2%) 대비 10.5%p 증가함.

【개선 및 권고사항】

철저한 예비비 집행 관리를 위해서는 이전 업무를 반복하는 예산 편성 등의 관행을 탈피하고, 예상치 못한 상황 발생에 대비하여 효율적인 전산시스템 정비, 전문 인력의 양성, 철저한 인수 인계, 사전 인구 통계 조사, 예비조사, 기 발생한 오류 등의 원인 파악 등이 수반되어야 함.

□ 보조금 사업 집행 잔액 최소화 노력

【현 황】

최근 3년간 보조금 사업 집행잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2020년		2021년		2022년	
	금 액	수령액 대비 비율	금 액	수령액 대비 비율	금 액	수령액 대비 비율
보 조 금 수 령 액	865,470	100%	870,281 (0.6%)	100%	765,207 (-12.1%)	100%
집 행 액	768,810	88.8%	763,467 (-0.7%)	87.7%	697,792 (-8.6%)	91.2%
이 월 액	69,575	8.0%	74,380 (6.9%)	8.5%	41,880 (-43.7%)	5.5%
집행잔액	27,085	3.1%	32,434 (19.7%)	3.7%	25,535 (-21.3%)	3.3%

* 괄호 안은 전년 대비 증감률

2022회계연도 은평구의 보조금 집행액은 697,792백만원으로, 보조금 수령액(765,207백만원)의 91.2%을 집행한 것으로 나타났으며, 이월액은

41,880백만원, 집행잔액은 25,535백만원으로 각각 보조금 수령액 대비 5.5%, 3.3%의 비율을 보임.

보조금 수령액 대비 이월액 및 집행잔액 비율은 전년 대비 각각 3.0%p, 0.4%p 감소한 것으로 나타남.

【문 제 점】

전년도와 비교하여 보조금 수령액 대비 집행잔액 비율이 소폭 감소하기는 하였으나, 여전히 3%대를 유지하고 있어 보조금 집행잔액 관리가 다소 미흡한 것으로 나타남.

【개선 및 권고사항】

불가피한 사유를 제외하고는 사업에 대한 체계적인 분석 및 보다 정확한 수요 예측 등을 통해 보조금 집행잔액을 최소화하려는 노력이 필요함.

예를 들면, 보건 및 사회복지 분야에서, 출산율의 급격한 감소로 인한 영유아 인구 감소, 고령인구 증가 등에 대한 예측을 좀 더 정밀하게 한다면 관련 사업에 대한 보조금 집행잔액을 줄일 수 있음.

4. 기금결산 분야

□ 기금사업 운영활성화 방안모색

【현 황】

기금은 법률에 따라 의무적으로 설치, 운용되는 기금(재난관리기금 등)과 서울특별시 은평구 기금관리 조례 규정에 의해 일정 기한 동안 적립할 수 있는 기금으로 구분되며, 기금은 그 조성 취지에 맞는 고유목적 사업에 사용되어야 함.

기금 조성 및 사용 현황

(단위 : 천원)

기금명	21년도말 조성액	22년도 조성액	사용액	22년도말 조성액	사용비율
계	30,369,635	14,026,120	8,914,805	35,480,951	25.1%
남북교류협력기금	289,917	166,357	31,304	424,970	7.4%
통합재정안정화기금 통합계정	5,370,752	126,464	516,882	4,980,334	10.4%
통합재정안정화기금 재정안정화계정	3,622,185	6,143,371	-	9,765,556	-
재난관리기금	2,582,464	1,255,622	753,311	3,084,775	24.4%
양성평등기금	889,663	14,968	78,497	826,134	9.5%
자활기금	1,841,675	93,597	82,660	1,852,612	4.5%
장애인들의 편의시설 설치촉진기금	1,559,742	131,812	84,542	1,607,012	5.3%
노인복지기금	806,280	12,003	154,555	663,729	23.3%
사회적경제활성화기금	3,542,847	165,365	310,006	3,398,206	9.1%
중소기업육성기금	3,602,031	3,537,439	4,626,479	2,512,991	184.1%
환경미화원 자녀학자금 대여기금	993,961	60,375	35,160	1,019,176	3.4%
재활용품판매대금 관리기금	1,940,888	107,201	272,203	1,775,885	15.3%
옥외광고발전기금	526,199	578,920	883,618	221,501	398.9%
도로굴착복구기금	2,323,774	1,574,357	969,283	2,928,849	33.1%
식품진흥기금	477,257	58,269	116,305	419,221	27.7%

2022회계연도 은평구의 기금 조성액은 2022년 말 기준 35,481백만원이며, 전년 말(30,369백만원) 대비 16.8% 증가하였고, 2022년 기금 사용 금액은 8,915백만원으로, 2022년 말 기준 기금 조성액의 25.1%를 사용한 것으로 나타남.

【문 제 점】

특정 사업에 대하여 지속적이고 안정적인 자금지원이 필요하거나 사업 추진을 위해 설치된 각 기금의 전체 사용 비율이 25.1% 이하로 기금 사용의 효율성 검토가 필요가 있음.

【개선 및 권고사항】

일반회계·특별회계와 기금간의 효과성을 분석하여 꼭 필요한 기금만 존치할 것을 권고하며, 조성된 기금이 설치 목적에 부합하는지 검토하고, 사업들이 활성화될 수 있도록 노력하기 바람. 전체 사용 비율 25.1% 보다 낮은 사용 비율을 보이는 기금은 효율적인 활용 방안을 적극 검토하여 주시기 바람.

5. 성과보고서 분야

□ 효과적인 성과지표 관리 및 개선

【현 황】

2020~2022년 국별 성과 달성 현황

(단위 : 개)

실국명	2020년 성과목표 달성 현황						2021년 성과목표 달성 현황						2022년 성과목표 달성 현황					
	전략 목표수	정책사업 목표		성과달성도			전략 목표수	정책사업 목표		성과달성도			전략 목표수	정책사업 목표		성과달성도		
		개수	지표수	초과 달성	달성	미달성		개수	지표수	초과 달성	달성	미달성		개수	지표수	초과 달성	달성	미달성
계	11	74	178	15	100	63	11	72	173	18	103	52	11	70	166	17	101	48
행정안전국	1	12	31	1	21	9	1	12	30	1	23	6	1	12	29	2	20	7
교육문화국	1	14	23	1	11	11	1	12	23	3	11	9	1	12	22	3	16	3
주민복지국	1	8	21	1	13	7	1	8	20	1	10	9	1	8	21	0	9	12
재정경제국	1	8	13	4	8	1	1	8	13	3	9	1	1	8	12	1	7	4
교통환경국	1	11	30	3	17	10	1	10	25	2	15	8	1	8	20	2	11	7
도시건설국	1	9	27	2	19	6	1	10	29	6	21	2	1	10	29	4	21	4
보건소	1	8	21	2	3	16	1	8	21	2	6	13	1	8	21	4	8	9
기타	4	4	12	1	8	3	4	4	12	0	8	4	4	4	12	1	9	2

2020~2022년 성과목표 달성률 추이

연 도	2020년	2021년	2022년
성과목표 달성률	64.6%	69.9%	71.1%

2022년 전략 목표수 11개, 정책사업 목표 70개의 각 지표 166개 중 초과 달성 17개, 달성 101개로 71.1%의 성과목표 달성률을 보였으며, 48개 사업(전체 성과목표 지표의 28.9%)은 미달성 됨.

최근 3년간 성과목표 달성률을 보면, 해마다 꾸준히 증가하고 있으며, 2022년 성과목표 달성률은 전년 대비 1.2%p 증가함.

【문 제 점】

최근 3년간 성과달성 현황을 보면 초과달성 및 미달 부분이 반복되는 것을 알 수 있으며, 이는 성과지표 미달, 성과 초과 달성의 원인 분석과 이에 대한 피드백 부족이 원인으로 추정됨.

【개선 및 권고사항】

「지방회계법」 제16조 제4항에 의거, 성과계획서에서 정한 성과목표와 실적을 대비하고, 사업원가와 성과를 연계시킬 수 있는 효과적인 성과 보고서 작성을 위해서는, 전년도 목표 성과지표가 미달된 원인을 분석하고 철저하게 피드백하는 과정을 통한 효과적인 성과목표 개선이 필요함.

아울러, 목표 달성 부문의 측정산식 목표치가 100%가 될 수 밖에 없는 무의미한 성과지표, 지나치게 주관적이거나 달성이 불가능한 성과지표 등의 설정을 지양하고, 실질적이고 현실적이면서 달성 가능성을 함께 고려한 적정히 상향된 목표치를 설정해야 함.

또한, 객관성과 공정성을 고려한 계량화를 통해 성과에 대한 측정 및 평가가 이루어져야 하며, 측정·평가 결과를 적극 반영하여 성과사업 지표 개선, 신규지표 개발 및 편입도 이루어질 수 있도록 해야 함.

Ⅲ. 전년도 지적(권고)사항 조치 내용

Ⅲ. 전년도 지적(권고)사항 조치 내용

전년도 지적(권고)사항에 대한 분야별, 부서별 조치내용 검사결과 균형 있는 세입·세출예산 편성, 이월 예산 관리 철저, 일반유형자산의 취득원가 과소계상 등 부서별로 지적사항에 대하여 적극적으로 조치 되었음.

분야	지적(권고)사항	처리결과	해당부서
재정 총괄	잉여금의 효율적 관리	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2021회계연도 잉여금은 2,203억원으로 이월액 1,132억원, 국·시비 보조금반납금 218억원, 순세계잉여금 853억원임. ○ 전체 잉여금 규모는 전년대비 96억원 증가(4.6%)하였으며, 세부적으로는 이월액 159억원 증가(16.3%), 국·시비 보조금 반납금 57억원 증가(35.7%), 순세계잉여금 120억원 감소(△12.3%) 하였음. ○ 전체 세입규모 증가, 투자사업 확대, 코로나19 방역상황 장기화에 따른 한시사업 증가로 이월액과 국·시비 보조금 반납금은 증가하였으나, ○ 세입추계 정확성 제고, 재원의 적재적소 활용, 불용액 발생 최소화 노력으로 전년도 결산검사 시 개선 권고된 사항을 준수하여 순세계잉여금은 감소하였음 ○ 은평구는 재정자립도가 18% 수준(서울시 자치구 중 23위)으로 특히 계획적이고 효율적인 재정운용이 요구되는 만큼, ○ 향후 합리적인 예측을 바탕으로 예산편성 단계부터 과도한 잉여금이 발생하지 않도록 관리하고, 여유재원은 통합재정안정화기금을 활용하는 등 중장기 재정건전성도 함께 강화해 나가겠음. 	기획예산과

분야	지적(권고)사항	처리결과	해당부서
재정 총괄	재정자립도 제고를 위한 중장기 전략 수립 및 단계적 이행	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재정자립도는 자치단체 전체 세입예산 중 자체세입 비중으로, 자치구의 자체세입이 지방세(재산세, 등록면허세), 세외수입에 한정되어 있어 재정구조에 대한 단편적인 정보만을 제공하는 지표에 해당함. ○ 우리 구는 미래 성장동력을 확보하여 도시경쟁력을 높이기 위한 여러 방안이 진행중에 있으며, 자체세입은 도시발전도에 따라 점진적으로 증가할 것이 예상됨. ○ 지표보다 중요한 것은 열악한 재정난을 실질적으로 해소할 방법을 강구하는 것이며, 이를 위해 세 가지 목표에 초점을 두고 추진 중임. <ul style="list-style-type: none"> - (세입증대 노력) 누락세원 발굴, 체납징수 활동 강화 등 여러 활동을 통한 세입확대. - (외부재원 확보) 공모사업, 재정인센티브, 특별교부금, 특별교부세 등 법정 보조금 외 다양한 외부재원 확보. - (재정운용 효율성 도모) 경상경비 절감과 지출구조조정으로 가용재원을 확보하고 선택과 집중을 통한 전략적 자원배분. 	기획예산과

분야	지적(권고)사항	처리결과	해당부서																																																							
<p style="text-align: center;">세입 결산</p>	<p style="text-align: center;">세외수입 미수납액에 대한 적극적인 징수활동</p>	<p>○ 결손처분 및 징수관리</p> <ul style="list-style-type: none"> - 무재산 및 행방 불명 등으로 재산 추적이 어려운 체납자(정리보류)와 기채권 확보된 체납자가 부동산 경매낙찰, 자동차 차령말소, 예금추심,해산 법인사유등으로 해제된 상태에서 재차 채권확보가 불가능한 체납자에 대해 징수권 소멸시효(5년)완성으로 납세의무가 소멸된(지방세기본법제39조)경우, 결손처분을 하여 미수납액 관리에 소요되는 행정비용을 최소화 하겠음. <p>○ 차량관련 과태료체납징수 연중운영</p> <ul style="list-style-type: none"> - 지난년도 구세의 체납(21,336백만원)중 자동차관련 과태료 체납 52.3% 점유. <p style="text-align: right;">(단위 : 건, 백만원)</p> <table border="1" data-bbox="587 1008 1233 1339"> <thead> <tr> <th rowspan="2">세 목</th> <th colspan="2">징수결정</th> <th colspan="2">징수액</th> <th colspan="2">체납액</th> </tr> <tr> <th>건수</th> <th>금액</th> <th>건수</th> <th>금액</th> <th>건수</th> <th>금액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>합 계</td> <td>28,962</td> <td>11,498</td> <td>691</td> <td>119</td> <td>27,538</td> <td>11,471</td> </tr> <tr> <td>자동차의무보험과태료</td> <td>15,967</td> <td>7,581</td> <td>381</td> <td>76</td> <td>15,154</td> <td>7,271</td> </tr> <tr> <td>자동차검사위반과태료</td> <td>9,126</td> <td>2,666</td> <td>257</td> <td>33</td> <td>8,663</td> <td>2,563</td> </tr> <tr> <td>자동차배출가스정밀검사</td> <td>2,968</td> <td>822</td> <td>30</td> <td>4</td> <td>2,879</td> <td>801</td> </tr> <tr> <td>자동차(이륜차, 주소변경)</td> <td>464</td> <td>198</td> <td>13</td> <td>5</td> <td>435</td> <td>618</td> </tr> <tr> <td>배출가스(특정경유)검사</td> <td>437</td> <td>230</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>407</td> <td>218</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 과태료 체납징수 중점 추진 사항</p> <ul style="list-style-type: none"> - 납부촉구안내문 및 세외수입 체납고지서 동봉 일제 발송. - 고액체납자 현장방문 및 유선(문자전송)납부 독려 - 부동산, 차량, 예금, 매출채권, 과오납환급금 등 채권 확보. - 각 부서별 담당자 지정하여 세외수입 미처리업무 점검 관리. - 30만원이상 과태료 체납차량 번호판영치. <p>○ 특별회계(주차장,의료급여,지하수관리) 징수방안</p> <ul style="list-style-type: none"> - 부서간 협업체계 강화 - 자동차 과태료 체납징수 노하우 교류 - 부서간 소통강화로 장·단점 파악 후 통합관리 검토 	세 목	징수결정		징수액		체납액		건수	금액	건수	금액	건수	금액	합 계	28,962	11,498	691	119	27,538	11,471	자동차의무보험과태료	15,967	7,581	381	76	15,154	7,271	자동차검사위반과태료	9,126	2,666	257	33	8,663	2,563	자동차배출가스정밀검사	2,968	822	30	4	2,879	801	자동차(이륜차, 주소변경)	464	198	13	5	435	618	배출가스(특정경유)검사	437	230	10	1	407	218	<p style="text-align: center;">세무행정과 (세무1과)</p>
세 목	징수결정			징수액		체납액																																																				
	건수	금액	건수	금액	건수	금액																																																				
합 계	28,962	11,498	691	119	27,538	11,471																																																				
자동차의무보험과태료	15,967	7,581	381	76	15,154	7,271																																																				
자동차검사위반과태료	9,126	2,666	257	33	8,663	2,563																																																				
자동차배출가스정밀검사	2,968	822	30	4	2,879	801																																																				
자동차(이륜차, 주소변경)	464	198	13	5	435	618																																																				
배출가스(특정경유)검사	437	230	10	1	407	218																																																				

분야	지적(권고)사항	처리결과	해당부서
세입 결산	행정기관 착오로 인한 환급 최소화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 행정기관 착오에 의한 환급액 643,145천원 (81.5%) 중 보조금 환급이 536,741천원으로 68.0%를 차지하며, 보조금 환급은 서울시 각 사업부서에서 사업비 집행 수정에 따라 당해 집행한 사업비를 환수하여 발생하였음. ○ 보조금 환급을 제외한 행정기관 착오에 의한 환급액 중 지방세는 63,257천원 (8.0%), 세외수입은 43,146천원(5.5%)으로, 부과자료에 대한 철저한 조사·정비로 행정기관 착오에 의한 환급액이 발생하지 않도록 세외수입 관련 전부서에 공문 시행 및 지방세 부과 담당자 교육 시행 하였음. 	세무행정과 (세무1과)
세출 결산	예비비 사용에 대한 타당성 검토 철저	<ul style="list-style-type: none"> ○ 최근 3년간 예비비 지출 결정액은 2019년 6억원, 2020년 65억원, 2021년 63억원임. ○ 2020~2021년은 코로나19 감염병 발생, 진행중인 소송에 대한 판결 등 외부요인에 따른 대규모 소요경비 발생으로 예비비 지출액이 한시적으로 증가하였음. <ul style="list-style-type: none"> - (2020년) 코로나19 대응 56억원 - (2021년) 코로나19 대응 11억원, 매매대금 반환소송 반환금 31억원, 장기미집행 공원 보상금 19억원 ○ 예비비는 예측할 수 없었던 불가피한 지출소요에 대해 적절하게 대처할 수 있도록 예산 운용에 탄력성을 부여하기 위한 제도임. 	기획예산과

분야	지적(권고)사항	처리결과	해당부서
	예비비 사용에 대한 타당성 검토 철저	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정부는 예산 외의 지출과 예산 초과 지출에 대하여 적극적으로 예비비를 충당하여 활용하도록 권장하고 있는 만큼, 법령에 제한 항목으로 규정된 사항이 아닌 한 예비비 사용에 대해 전향적으로 접근하고 있으나, ○ 향후 예측 가능한 지출에 대하여는 본예산 또는 추가경정예산을 통해 사전의결을 거치는 등 예비비 사용에 신중을 기하겠음 	기획예산과
세출 결산	예산편성 후 전액 미집행 부적정	<ul style="list-style-type: none"> ○ 은평내일자문단은 구정 주요정책 추진과 관련한 자문과 평가를 위해 운영하고 있었으나, 2021년 코로나19 확산으로 인해 불가피하게 분기별 비대면 자문을 통해 운영해왔음. ○ 비대면 운영으로 인해 은평내일자문단 운영비로 편성된 시책추진업무추진비를 집행할 수 없었으나, ○ 사회적 거리두기가 해제되고, 일상이 회복되고 있으므로, 향후 대면회의 및 간담회 등을 개최하고, 주요정책에 대한 자문과 평가를 실시하여 예산 집행 등 업무 추진에 만전을 기하겠음. ○ 지속가능추진운영 예산은 주로 지속가능발전 개념 확산 및 이해도 향상을 위한 직원교육 예산으로 편성하였으나, 2021년 코로나19 확산으로 인하여 대면 교육 및 간담회를 추진하지 못하였음. ○ 코로나19로 인한 집합교육의 어려움을 해소하기 위하여 지속가능발전에 관한 교육자료를 자체 제작하고, 온라인 교육 콘텐츠를 활용하는 등 비예산 교육을 추진하여 예산을 절감하였음. 	기획예산과

분야	지적(권고)사항	처리결과	해당부서
세출 결산	예산편성 후 전액 미집행 부적정	<ul style="list-style-type: none"> ○ 해외 비교연수 및 공무출장(39,460천원) 미집행 <ul style="list-style-type: none"> - 전 세계적인 코로나19 대유행으로 국가별 입국금지 및 자가격리 등 방역 수칙 의무 준수를 위하여 해외연수나 공무국외출장이 현실적으로 불가하여 불가피하게 예산을 집행할 수 없었음. - 향후 코로나19 감소 추세 및 제반 여건 등을 고려하여 해외연수 및 공무 국외출장을 활성화 하도록 노력하겠음. 	행정지원과
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 은평 역사문화 탐방교실은 코로나19 장기화로 사업 미추진하여 업무추진비 미집행되었으나 일상회복이 이뤄짐에 따라 계획 수립 후 추진 예정임. ○ 통일로 문학 페스티벌 운영예산은 코로나19 지속적인 확산에 따라 행사 미개최되었으나, 올해 코로나19 안정화됨에 따라 보다 심층적으로 기본계획 수립 하여 추진할 예정임. ○ 물빛마을 음악놀이터(참여예산)은 동 지역 주민참여예산사업으로 코로나19 확산으로 인해 사업추진 주체인 수색동 주민자치위원회의 사업포기로 미추진 되었으나 향후 비슷한 사유로 미집행 될 경우 추가경정예산에 반영하여 같은 사례가 반복되지 않도록 업무추진에 만전을 기하겠음. 	문화관광과

분야	지적(권고)사항	처리결과	해당부서
세출 결산	예산편성 후 전액 미집행 부적정	<ul style="list-style-type: none"> ○ 우리동네 어디든 놀이터(놀GO! 크 GO!)운영 사업은 코로나19가 예상보다 급격히 확산됨에 따라 아동들의 안전을 고려하여 사업을 추진하지 못했음. ○ 향후 코로나19가 재확산되는 등 회계 연도 중 사업집행이 어려운 경우 코로나19 확산 상황을 면밀히 검토하고 예측하여, 최대한 다른 사업의 재원으로 활용될 수 있도록 조치하겠음. 	가족정책과
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 장애인식개선교육에 강사수당으로 450천원 예산편성하였으나, 코로나19로 인해 전직원 온라인교육으로 대체하여 미집행 되었음. 향후 예산편성 후 집행이 어려운 경우 감추경 등으로 예산을 효율적으로 관리 하겠음. 	장애인복지과
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 대부업 공익신고 보상금에 대한 상환금으로 책정한 예산으로써, 국민권익위원회에서 내부공익신고자 대상 보상금 지급 후 상환요청 시 지급 가능함. 국민권익위원회 상환요청이 없으므로 2021년도 예산 미집행. 	사회적경제과
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 농·특산물 직거래 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 코로나19 상황이 지속되어 구청광장이 선별진료소로 활용되고 사회적 거리두기 방침 등으로 불가피하게 미개최되었음. - 향후 사업 진행 가능성 등에 대한 신중한 검토를 하도록 하겠음. 	알자리경제과

분야	지적(권고)사항	처리결과	해당부서
세출 결산	예산편성 후 잔액 미집행 부적정	<ul style="list-style-type: none"> ○ 은평건강관리센터 운영(14,895천원) 미집행 ○ 21년 보건소 모바일헬스케어 사업 (28,568천원) 미집행 <ul style="list-style-type: none"> - 2021회계연도 기간은 코로나19 최우 선적 대응으로 보건소내 각종 보조 사업이 운영되지 못함. - 2022년는 사업재개하여 해당 예산은 집행 예정이며, 향후 미집행 예산발생시 감추경을 통해 다른 사업의 재원으로 활용할 수 있도록 할 예정임. 	건강증진과
	보조금 사업 집행철저	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2021회계연도 기간은 코로나19 최우 선적대응으로 보건소내 각종 보조사 업이 다수 운영되질 못했음. 2022년는 보건소 사업재개로 해당 예산집행 예정이며, 보조금 집행에 만전을 기할 예정임 	건강증진과
재무 결산	합리적인 대손설정을 및 대손충당금 적용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 다음 연도 결산때부터 세입,세외수입의 대손설정을 및 대손충당금을 설정시, 「지방자치단체 복식부가재무회계 운영규정」에 따라 결손추정율이 1%미만일 때에는 1%를 적용하도록 하겠음. 	재무과
	경상적자본적 지출 회계 처리에 대한 기준 명확화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 현재 재무결산 업무 수행 시 기준이 되는 「지방자치단체 복식부가재무회계 운영규정」에는 경상적 지출과 자본적 지출을 구분하는 금액 등의 기준이 명확하게 나와 있지는 않음. ○ 담당자들을 대상으로 재무회계 운영 규정에 따른 처리기준을 안내.교육하도록 하겠음. ○ 또한 분개 검증 시에도 경상적 지출과 자본적 지출의 구분에 유의하여 재무 제표의 신뢰성과 계속성을 제고해 나가도록 하겠음. 	

분야	지적(권고)사항	처리결과	해당부서
성과 보고서	성과보고서의 지표 및 목표설정 개선필요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 코로나19 확산으로 인한 사회적 거리두기 등으로 각종 자원봉사 활동이 축소 및 취소되어 자원봉사 성과 달성률(봉사활동 인원)이 현저히 낮아짐. ○ 향후 성과목표 설정 시 측정 가능하고, 상황에 맞는 타당한 성과지표를 설정하도록 하겠음. 	주민참여 협치과 (협치담당관)
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 양성평등 및 성인지교육이 코로나19로 인한 대면교육 불가 등의 이유로 교육 전문기관의 위탁규모 자체가 축소되었음. ○ 향후 성과목표 설정 시 현실을 반영하여 지표를 설정하도록 하겠음. ○ 또한, 우리구 공무원들이 성인지교육을 적극 이수할 수 있도록 참여 독려하겠음. ○ 은평 가족센터 2020년 신축 이전 및 가정통신문 번역서비스 2020년 최초 시행 이후 다양한 프로그램 및 만족도 증가로 성과지표인 이용자가 꾸준히 증가하였으나, 코로나19 상황을 우려하여 초기 성과지표 목표치를 유지하였음. ○ 향후 현실 반영하여 성과평가가 원활히 진행될 수 있도록 성과목표를 설정하겠음. 	가족정책과
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 코로나19 확산으로 인한 사회적 거리두기 등으로 각종 체육대회가 취소 및 미개최되어 성과 달성을 현저히 낮아짐. ○ 향후 성과목표 설정 시 측정 가능하고, 상황에 맞는 타당한 성과지표를 설정하도록 하겠음. 	생활체육과

분야	지적(권고)사항	처리결과	해당부서
성과 보고서	성과보고서의 지표 및 목표설정 개선필요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 은평사랑상품권 발행 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 해당 성과지표(발행액) 설정 후, 코로나 19 장기화로 침체된 경제 활성화를 위해 국·소비 추경이 진행되어 당초 발행액 보다 초과 발행 하였음. - 국·소비 비중이 절반 이상으로 중앙부처의 정책기조에 즉각 반응은 힘든 현실이나, 향후 지표설정 전 중앙부처 동향을 면밀히 파악·분석하여 보다 합리적인 목표치를 설정하겠음. 	알자리경제과
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 코로나19 변이 등장 및 재확산으로 사회적 거리두기 지침에 따라 고유명절차량 무상 점검 사업이 취소되어 성과목표를 달성하지 못하였고, 자동차정비교실 역시 비대면 온라인 동영상 교육으로 전환하게 되면서 성과달성률이 현저히 높아짐. ○ 예상치 못한 코로나19 재확산으로 성과지표 달성에 어려움이 있었으며, 향후에는 변화하는 상황에 맞게 적합한 지표와 목표를 설정 하도록 하겠음. 	교통행정과
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 코로나19 확산세 지속으로 서비스 만족도 평가 미실시로 성과목표치를 달성하지 못하였으며, 사회적 거리두기로 인한 식품 및 공중 위생업소 방역점검이 증가하여 성과달성률이 목표치를 크게 상회하였음. ○ 향후 성과목표 설정시 측정가능하고, 합리적인 성과지표를 설정하도록 하겠음. 	보건위생과

분야	지적(권고)사항	처리결과	해당부서
성과 보고서	성과보고서의 지표 및 목표설정 개선필요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대사증후군 신규등록자수가 코로나19 출현으로 전년도 성과지표 계획단계 시 고려하지 못한 상황이 발생한 결과로 성과지표 달성률이 저조함. ○ 향후 성과지표의 분석과 지속가능성에 대해 검토하여 타당성 있는 지표 설정을 할 예정임. 	건강증진과
		<ul style="list-style-type: none"> ○ 정책사업 내 건강증진사업, 척추측만증 학교검진사업, 구강보건 관리사업, 구조 및 응급처치교육 등의 성과지표로는 수검자, 교육이수자 등 참여인원은 적절한 성과지표로 판단되나 코로나19로 인해 추진이 어려워 달성률이 저조함. ○ 코로나19 발생 추이에 따라 성과목표치를 달성하도록 노력하겠음. 	질병관리과 (보건의료과)